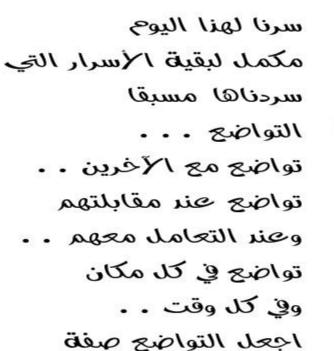




افتتاحية



من صفاتك . . اجعل التواضع بداخلك لتكن متواضع . . انس شهاداتك . . أنس قبراتك انس مهاراتك انس حسبك ونسبك . . انس انتصراتك . . التواضع تاج يزين شخصيتك ويزيرك احتراما اماع الجميع فكن متواضعا . . . والتجربة برهان

عسدد 19 أبسسريسل 2011



دمتم جخير

د. عبدالرحمن النبياني



صباح الخير

عدد 19 أبريل 2011

المتميز



في بعض الأحيان..نتمنى له تسير الحياة كيفما نريد نحن.. وبالشكل الذي نتمناه..دون أن نعلم أن التحديات هي التي تبرز البطل و تظهر المتميز





" الإنسان الذي يمكنه إتقان الصبر يمكنه إتقان إي شيء آخر"

أندرو كارنجي

كيف تدير الأزمات



في عام 1982 ، وتحديداً في اليوم الثلاثين من شهر سبتمبر كانت شركة جونسون & جونسون على موعد مع أزمة كادت أن تعصف بالشركة، لقدتوفيت سيدة نتيجة لتناول عقار التيلينول، والذي كان واحدًا من أكثر العقاقير المسكنة للألم مبيعًا في الولايات المتحدة والتي تصرف بدون وصصفة طبية، لقد كانت وتصدرت القصة عناوين الأخبار وكافة المحطـــات لمدة ستة أسابيع متواصلة وأصاب الناس حالة من الهيست يريا .. لقد كان الأمر مر عبًا و كافيًا للقضاء على الشركة.

لقد كان الجميع يدرك استحالة وجود طريقة تنقذ الــــــشركة من الانهيار، لكن عبقرية الإدارة الأزمة التي تحلي بها "جيمس بيورك" المدير التنفيذي للشركة أدت إلى إعادة الثقة في المنتج وفي الشركة ؛ فلقد كانت النتائج رائعة وحقق التيلينول %85 من حصته في السوق ثم 100% بعد عام واحد من الأزمة ليتحول إلى تجارة تــدر على الشركة مليار دولار.

لقد اتخذ "جيمس بيورك" قراراً بسحب العقار من السوق مخالفًا كل النصائح التي طالبته بعدم فعل ذلك، فقد طالب الناس بالتوقف فورًا عن استعمال أي شكل من أشكال التيلينول، وبدأ في سحب الدواء، وبلغ ما تم سحبه 31 ملي ون قارورة تيلينول بتكلفه بلغت 100 مليون دو لار، وأوقف كافة الإعلانات التــجارية، وقام بفحص مرافق الإنتاج والتوزيع بحثًا عن أي مواد ســــامة أو ملوثة، وفي غضون شهرين تم طرح المنتج في عبوات ثلاثية السداد ومقاومه للتلاعب، ثم طرح بعد ذلك على شكل كبسولات من الجل لكي يستحيل فكها، لقد كان الأمر صعبًا وكانت الأزمة شـــديدة وكادت تعــصف بمستقبل الشركة و بمستقبل مدير هاالتنفييذي.

الأزمات أحداث تؤثر على مستقييب الشركات سواء بالإيجاب أو السلب .. ورغسم أن الأزمسات تمثل هزة عنيفة إلا أنها اختبار حقيقي لاستعداد الشـــركات ومدي تماسك بنيتها الداخلية ومدى كفاءة نظهمها وقوانينها وأساليب الإدارة فيها والرابح دائماً هو من يحسن الإدارة الأزمسات.

والأزمات لا يمكن تجنبها فهي تختلف وتتنوع في أكثر من مجال، وتختلف في شـدتها حسب حجم الشـركة، فمجرد مشكلات عادية في شركة كبـــرى ربما تصبح نفس هذه المشكلات أزمات طاحنة في شركة صغيرة..



باندايلتقط صورة لطفل!



تمارين ذاتية

تمرين للتركيز والتقليل من الشرود

الخهنب والتخلص منه



احصر تركيزك على شيء معين لفترة طويلة، مثلاً تأمل لوحة فنية معلقة على الجدار، ادرس كل دقائقهافي اللون والظلال والحركات، ولا تهمل أي تفصيل فيها مهما كان صغيراً، ثم أغمض عينيك وراجـــع اللوحة في ذهنك، ثم راجع كم التقطت منها وكم فاتك، أعد المحاولة مراراً.



لا تندم على أي إحساس صادق بذلته .. فالطيور لاتأخذ مقاب لاعلى تغريدها